

# التخطيط وإعداد الموازنات والتنبؤ

## لمحة عامة عن الدورة

تعد عملية إعداد الموازنة من الكفاءات الأساسية لجميع المهنيين على المستويين الإشرافي والإداري. تغطي هذه الدورة التدريبية معرفة أنواع الموازنات، وتخطيط الموازنة، وتنفيذ ومراقبة الموازنات. بالإضافة إلى ذلك، سيتدرب المشاركون على أساليب توقع الموازنة وتصميم نماذج ديناميكية للموازنة. كما سيقومون بتصميم نماذج جدوى وإعداد الموازنة الرأسمالية.

## الكفاءات المستهدفة

- التخطيط الاستراتيجي وإعداد الموازنة
- مهام الإدارة
- دورة الموازنة وعملياتها ومنهجياتها
- أساليب التنبؤ
- إعداد الموازنة الرأسمالية.

## أهداف الدورة

- بعد إتمام حضور هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- فهم المقصود بالتخطيط الاستراتيجي وإعداد الموازنة
- أداء المهام الإدارية الأربعة باستخدام دراسات الحالة
- ممارسة أنواع مختلفة من أنماط وتقنيات وأساليب إعداد الموازنة وتحديد إيجابيات وسلبيات كل نوع
- تعلم وممارسة العديد من تقنيات التنبؤ لتحسين موازنة النفقات والإيرادات المستقبلية
- اكتساب المعرفة المتعمقة وتطبيق أدوات وتقنيات إعداد الموازنة الرأسمالية .
- تطبيق أدوات مختلفة لآلية التكلفة وإجراءات التطوير
- تعلم كيفية التمييز بين عناصر التكلفة وتأثيرها على القرارات العامة لإعداد الموازنة.

## الفئة المستهدفة

جميع المدراء والمشرفين والمحللين الذين يقومون بتخطيط و/أو تصميم و/أو تنفيذ و/أو مراقبة موازنات الإدارة. المهنيون المهتمون بتحديد عوامل نجاح المشاريع الرأسمالية.

## ملاحظة

تتطلب هذه الدورة استخدام برنامج إكسل 365/2019. يجب على المشاركين إحضار أجهزة الحاسوب المحمولة الخاصة بهم مع برنامج إكسل المثبت بالكامل على نظام ويندوز.

## محاور الدورة

### التخطيط ووظائف الإدارة

#### الإدارة

- التخطيط الاستراتيجي مقابل التخطيط طويل الأمد
- الوظائف الإدارية الأربعة
- مكونات الخطة الاستراتيجية
- تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات
- منهجيات إعداد الموازنة
- الرقابة هي الحلقة الأضعف!
- القيادة في المهام الإدارية
- إدارة التغيير في التخطيط.
- المسح البيئي.

### النفقات الرأسمالية إعداد الموازنة والتحليل

- القيمة الزمنية للمال
- الفائدة البسيطة مقابل الفائدة المركبة
- تحديد وتحليل التدفقات النقدية
- معدل الخصم: باستخدام تكلفة رأس المال
- صافي القيمة الحالية
- معدل العائد الداخلي
- مؤشر الربحية
- فترة الاسترداد
- معدل العائد المحاسبي
- الموافقة على النفقات
- تحليل الحساسية والمخاطر
- التحيزات السلوكية في القرارات الاستثمارية.

### إعداد الموازنة الرئيسية

- عملية إعداد الموازنة
- خصائص إعداد الموازنة الناجحة
- أهم 10 مشاكل في إعداد الموازنة
- أنواع الموازنات
- متابعة ومراقبة الموازنة
- تكامل الموازنة الرئيسية
- تحليل فروقات الموازنة.

### تحليل التكلفة والحجم

#### والربح (CVP)

- تحديد التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة
- احتساب نقطة التعادل بالوحدات
- احتساب نقطة التعادل في المبيعات
- افتراضات تحليل CVP
- استخدام CVP في قرارات إعداد الموازنة
- تحليل هيكل التكاليف
- تحليل الحساسية
- نقطة التعادل في سيناريوهات متعددة
- الاختلافات في الأرباح المستهدفة
- تباين هامش المساهمة.

### إعداد الموازنة: العملية والمنهجيات المتبعة

- مزايا إعداد الموازنة
- عملية إعداد الموازنة
- الموازنات المستمرة
- القوائم المالية المدرجة في الموازنة
- منهجيات إعداد الموازنة:
  - إعداد الموازنة التراكمية
  - الموازنة الصفرية
  - المرونة في إعداد الموازنة
  - إعداد موازنة كايزن والتحسين المستمر
  - الموازنة القائمة على الأنشطة
- أدوات التنبؤ
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة
- خصائص الموازنة الفعالة
- مشاكل في إعداد الموازنة
- إعداد موازنة الأداء
- مفاوضات الموازنة وحل النزاعات
- الجوانب السلوكية لإعداد الموازنة

### التوقع

#### التقنيات المستخدمة

- خطوات إعداد نماذج التوقعات
- الافتراضات ومتغيرات المدخلات
- طرق السلاسل الزمنية
- توقع الإيرادات والمصروفات
- توقع رأس المال العامل
- توقع التدفقات النقدية
- إنشاء نموذج أعمال متوقع
- إجراء تحليل "ماذا لو" وتحليل السيناريوهات
- المخاطر وعدم اليقين في التوقعات.