

الذكاء التجاري والمالي للمدراء

لمحة عامة عن الدورة

الذكاء التجاري والمالي أمران ضروريان للمديرين. أصبحت المعرفة التجارية والمالية مجموعة أساسية من المهارات يجب أن تتوفر لدى جميع المديرين التنفيذيين في جميع الأقسام والقطاعات. وكلاهما يمثلان الخلفية الداعمة لكل عملية صنع قرار داخل أي مؤسسة أو حكومة. وتتضمن هذه القرارات فهم كيفية تشغيل الشركة والاستثمار فيها وتحديد آليات التمويل المناسبة واستخلاص القيمة. ستزود هذه الدورة المديرين التنفيذيين بالمعرفة اللازمة في الاقتصاد المالي والقوائم المالية والتحليلات وعمليات الدمج والاستحواذ ومبادئ حوكمة الشركات التي يمكن استخدامها يوميا. وستوضح كيفية تأثير التمويل على أعمالكم التجارية، وإجراء التحليلات، ووضع مؤشرات الأداء الرئيسية المالية، والعمل مع المشاريع الرأسمالية.

الكفاءات المستهدفة

- القوائم المالية
- اتخاذ القرارات المالية
- اتخاذ القرارات الاستثمارية
- اتخاذ القرارات التشغيلية
- التحليل المالي
- الخدمات المصرفية الاستثمارية
- عمليات الاندماج والاستحواذ
- الحوكمة المؤسسية

الفئة المستهدفة

كبار المسؤولين التنفيذيين، وأعضاء مجلس الإدارة ورؤساء الأقسام من جميع الإدارات بما في ذلك الشؤون المالية الذين يحتاجون إلى تحسين معرفتهم واستخدامهم للمعلومات المالية.

أهداف الدورة

- بعد إتمام حضور هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:
- فهم القوائم المالية الرئيسية والمعنى الذي تعكسه.
 - تطبيق أشكال مختلفة من التحليل المالي لتحديد العوامل الرئيسية لتحقيق القيمة.
 - تصميم بطاقة مؤشرات الأداء الرئيسية المالية لمؤسستك.
 - تحديد أهمية السياسات المالية والنقدية وأثارها على الشركات.
 - تحديد المفاهيم الرئيسية وراء عمليات الدمج والاستحواذ وتطبيقها في تمويل الشركات.
 - التعرف على كيفية عمل الاندماج والاستحواذ ودوره في اتخاذ القرارات.
 - المقارنة بين المهام التي تؤديها الإدارة العليا وأعضاء مجلس الإدارة في سياق الحوكمة المؤسسية.

محاور الدورة

نظرة داخلية على القوائم المالية

- المكونات الرئيسية لقائمة الدخل
 - إجمالي الربح مقابل الربح التشغيلي مقابل صافي الدخل
 - مبادئ الاعتراف بالإيرادات
 - مبادئ الاعتراف بالنفقات
- المكونات الرئيسية للميزانية العمومية
 - الأصول المتداولة والالتزامات المتداولة
 - الأصول غير المتداولة والالتزامات غير المتداولة
 - حقوق الملكية
- البيان الرئيسي للتغيرات في مكونات حقوق الملكية الخاصة بالمالكين
- المكونات الرئيسية لقائمة التدفقات النقدية
 - أنشطة التشغيل والاستثمار والتمويل
 - الطريقة المباشرة مقابل غير المباشرة
 - معيار الثراء النقدي.

التحليل المالي: التقنيات المستخدمة

- عمليات التحليل المالي
- التحليل الاستراتيجي
 - التحليل العمودي: نهج الميزانية العمومية وقائمة الدخل
 - تحليل النمو
 - التحليل الأفقي وتحليل الاتجاهات
- نسب التحليل المالي
- نسب الأنشطة الرئيسية: الحساب والتفسير والتطبيق
 - معدل دوران المخزون وأيام التخزين المتاحة
 - معدل دوران الذمم المدينة وأيام المبيعات غير المسددة
 - معدل دوران الذمم الدائنة وأيام استحقاق الذمم الدائنة
 - معدل دوران رأس المال العامل، ومعدل دوران الأصول الثابتة، ودوران إجمالي الأصول.
- نسب السيولة الرئيسية: الحساب والتفسير والتطبيق
 - النسب الجارية والسريعة والنقدية
 - الفاصل الزمني الدفاعي ودورة التحويل النقدي
 - لماذا نطبق إدارة الأصول ونسب الأنشطة؟
- نسب الملاءة الرئيسية: الحساب والتفسير والتطبيق
 - نسبة الدين إلى الأصول، ونسبة الدين إلى رأس المال، ونسبة الدين إلى حقوق الملكية
 - معدل الفائدة، والرافعة المالية، ونسب الدين إلى العائد قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والإطفاء
- نسب الربحية الرئيسية: الحساب والتفسير والتطبيق
 - العائد على المبيعات: هامش الربح الإجمالي، هامش الربح التشغيلي، هامش الربح الصافي
 - العائد على الاستثمار من الأصول، العائد على حقوق الملكية، العائد على الأصول التشغيلية، العائد على حقوق الملكية المشتركة
- تحليل النسب المالية المتكاملة
- نسب التقييم الرئيسية: الحساب والتفسير والتطبيق
 - السعر إلى الأرباح ونسب الأرباح لكل سهم
 - السعر إلى التدفق النقدي ونسب التدفق النقدي لكل سهم
 - نسبة السعر إلى المبيعات ونسبة المبيعات لكل سهم
 - قيمة السعر إلى القيمة الدفترية ونسب القيمة الدفترية لكل سهم

اقتصاديات الأعمال

هياكل السوق

- أربعة أنواع من هياكل السوق.
- المنافسة الكاملة
 - تحليل الطلب واستراتيجيات التسعير.
 - تحليل العرض.
 - السعر والمخرجات المثالية.
- المنافسة الاحتكارية
 - تحليل الطلب واستراتيجيات التسعير.
 - تحليل العرض.
 - السعر والمخرجات المثالية.
 - احتكار القلة
- تحليل الطلب واستراتيجيات التسعير.
- تحليل العرض.
- السعر والمخرجات المثلى.
- الاحتكار الكامل
 - تحليل الطلب واستراتيجيات التسعير.
 - تحليل العرض.
 - السعر والمخرجات المثالية.

السياسة النقدية والمالية

- السياسة النقدية
 - دور البنوك المركزية.
 - أهداف السياسة النقدية.
- السياسة المالية
 - دور السياسة المالية.
 - أدوات السياسة المالية.
 - العلاقة بين السياسة النقدية والمالية.

فهم القوائم المالية

- القوائم المالية تحتوي على جميع المعاملات المالية التي يتم إجراؤها في المؤسسة؛ فذلك يجب ان يكون لدى المدربين التنفيذيين الفهم الواضح للقصة التي تمثلها كل قائمة مالية مع مكوناتها؛ وكيف يمكن استخدام القوائم المالية لتحسين عملية صنع القرار.

عناصر تحليل القوائم المالية

- دور التقارير والتحليل المالي.
- القوائم المالية الأساسية وأهمية التقرير السنوي.
- الدور الهام للملاحظات والمعلومات التكميلية.
- آليات إعداد التقارير المالية.
- العلاقة والعناصر وتصنيف القوائم المالية.
 - قائمة الدخل.
 - الميزانية العمومية.
 - قائمة التدفقات النقدية.
 - قائمة حقوق الملكية.

الاندماج والاستحواذ | الاستثمار | الموازنة

الرأسمالية | الأسهم الخاصة | رأس المال الجريء

- يتمثل جزء مهم من قرارات الإدارة التنفيذية في القدرة على فهم وتنفيذ وإدارة دمج الشركات أو الأصول من خلال عدة أنواع من المعاملات المالية، بما في ذلك عمليات الاندماج والاستحواذ وتوحيد الشركات وعروض المناقصات وشراء الأصول والاستحواذ الإداري.

التحليل المالي: التقنيات المستخدمة (تابع)

- تحليل العائد على حقوق المساهمين، تحليل دويونت
 - نموذج من ثلاث خطوات
 - نموذج من خمس خطوات
- محدودية تحليل النسب.

الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة

المؤسسية

- تعد الحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية بمثابة منهج لتقييم مدى عمل الشركة لصالح الأهداف الاجتماعية التي تتجاوز دور الشركة لتعظيم الأرباح لحساب مساهمي الشركة.

